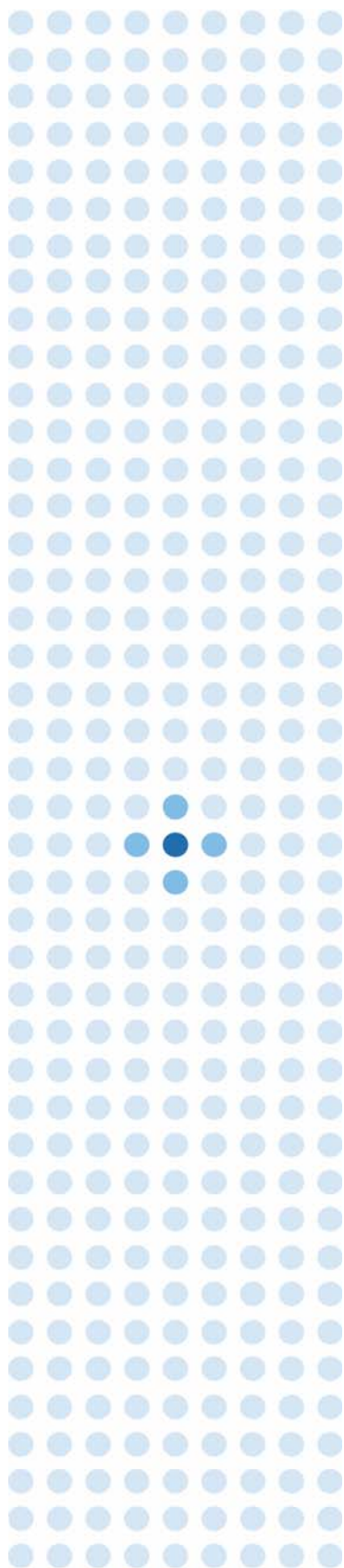




# Strategi 2020

Dokumentasjon i strategiprosessen  
(Bakgrunnsnotatet)



## Innholdsfortegnelse

1	Om strategiprosessen .....	2
2	Ulike dokumentasjonsformer i strategiprosessen.....	3
3	Møtevirksomhet i kronologisk rekkefølge .....	4
4	Innspill fra fagnettverkene .....	9
5	Åpne innspill februar 2010.....	9
6	Dokumentasjon relatert til kapitler i strategidokumentet.....	9

### 1 Om strategiprosessen

Helse Midt-Norges ”Strategi 2020” er en omfattende prosess mot en retningsgivende strategi for utvikling av en ansvarlig og kvalitativt god helsetjenesteutvikling de neste 10 år. Prosessen har lagt opp til å skape felles bilde av utfordringene en står overfor. Videre er det lagt stor vekt på å bygge et felles målbilde og overordnede strategiske tiltak.

Helse Midt-Norge har ønsket bredest mulig deltakelse i prosessen. Derfor er det utformet elektroniske presentasjoner for informasjon og aktiv dialog med de ulike målgruppene, i fellesfora. Presentasjonene bygger på et stort antall kilder og fra dialogene i prosessen

Selve strategidokumentet er et forslag til *Strategi 2020* som danner grunnlag for høringsprosessen.

Dokumentasjon er basert på elektroniske oppslag. Se lenker under.

#### ***Bygge opp felles utfordringsbilde***

Helse Midt-Norge inviterte høsten 2009 til dialog om behovet for kursendring. Målsettingen var å skape felles forståelse av utfordringsbildet i spesialisthelsetjenesten. Strategi 2020 inviterte til dialog med ansatte i foretaksgruppen, samarbeidsparter til spesialisthelsetjenesten, forvaltning, myndighetsorgan og publikum. Hovedvirkemidlet var elektroniske presentasjoner som støtte til muntlige framstillinger.

#### ***Bygge opp felles målbilde***

Helse Midt-Norge inviterte til dialog og prosess også for å utvikle et klart målbilde. Prosjekt 2020 drøftet aktivt målbildet med tillitsvalgte, ledelse /ledernettverk, fagnettverk, fagsjefer, tilgrensende RHF mfl. Hovedvirkemidlet var elektroniske presentasjoner og diskusjoner av disse.

Gjennom prosessen har Helse Midt-Norge invitert helt åpent til å gi innspill. Disse er presentert samlet i kapittel 5 Åpne innspill.

#### ***Sette rammene for tjenesteutformingen mot 2020***

Helse Midt-Norge foreslo på grunnlag av bakgrunnsdokumentasjon og dialog rammene for tjenesteutformingen i strategiperioden. Prosjektgruppen fikk innspill fra fagnettverk, fagsjefer,

ledelse, brukere og tillitsvalgte. Hovedvirkemidlet var diskusjon av grunnlagsdokumentasjon, inkludert analyser.

### ***Utforme forslag til strategidokument***

Helse Midt-Norge valgte å presentere forslag til strategidokumentet som et bilde av de sentrale behovene for endring, klar retning for endring og tydelig mål bilde, og nødvendig strategiske tiltak som kreves for å nå målene.

Dokumentet er grunnlag for det regionale styrets høringsprosess hvor høringsinstansene inviteres til å gi innspill til det endelige Strategi 2020-dokumentet.

### ***Legge til rette for høringsprosess***

Styret i Helse Midt-Norge sender forslag til strategidokument til høringsinstansene med høringsbrev som inneholder konkrete spørsmålsstillinger. Bakenforliggende dokumentasjon og kilder legges tilgjengelig på [www.helse-midt.no/strategi-2020](http://www.helse-midt.no/strategi-2020)

### ***Bearbeide høringsinnspillene***

Helse Midt-Norge fullfører strategiprosessen på bakgrunn av høringsinnspillene og prosesser i foretaksgruppen i høringsperioden. Det regionale helseforetaket legger fram et endelig Strategi 2020-dokumentet for vedtak i juni 2010.

## **2 Ulike dokumentasjonsformer i strategiprosessen**

### ***Presentasjoner som understøtter muntlig framstilling og dialog***

Strategiprosessen har lagt stor vekt på dialog og inkludering. Dokumentasjonen/kildene er i hovedsak elektroniske presentasjoner og manus til foredrag. Disse er tilpasset de ulike målgruppene, men bygger på det samme grunnlagsmaterialet. Som følge av prosessen har presentasjonene blitt revidert underveis.

### ***Kildene består av:***

- Offentlig statistikk, offentlige utredninger og meldinger.
- Dokumentasjon fra tilsvarende strategiprosesser i andre RHF.
- Prosjektet har fått utarbeidet statistikker og oversikter fra administrasjonene og ressurspersoner i foretaksgruppen basert på lokale data, regionale data fra Norsk Pasientregister (NPR), Statistisk sentralbyrå (SSB) og styringssystemer i helseforetaksgruppen.

### ***Saksframlegg og referater***

Det er skriftlige saksframlegg og referater i alle formalorgan i, eller knyttet til, Helse Midt-Norge RHF (styremøter, brukerutvalg, AU etc).

### 3 Møtevirksomhet i kronologisk rekkefølge

Dato	Målgruppe	Møte
30. sept	RHF-styret, Styreseminar	<a href="#">Funksjonsstruktur i sykehus i Midt-Norge 2020 - Styreseminar 30/09/2009</a> <a href="#">Strategi 2010 - er den fortsatt holdbar? - Styreseminar 30/09/2009</a> <a href="#">Strategi 2010 - er den fortsatt holdbar? - Styreseminar 30/09/2009</a>
1. okt	RHF-styret	Vedtak i styret i Helse Midt-Norge RHF om oppstart av arbeid med Strategi 2020 <a href="#">Sak 96/09 Strategi 2020</a>
2. nov	Fylkesordførerne	Dialogmøte <a href="#">Dialogmøte med fylkesordførerne 2/11-2009</a>
5. nov	RHF-styret	Organisering og prosess <a href="#">Sak 112/09 Strategi 2020, organisering og prosess</a>
10. nov	HELSEavisa	Informasjonsavis alle hustander. Web-site <a href="http://www.helse-midt.no/templates/StandardMaster_____100385.aspx?epslanguage=NO">http://www.helse-midt.no/templates/StandardMaster_____100385.aspx?epslanguage=NO</a>
18. nov	Styringsgruppe	Status og framdrift Strategi 2020
23. nov	RHF- og HF-styrer	Dagseminar, tillitsvalgte <a href="#">Styreleder Kolbjørn Almlids tale under styreseminaret</a> <a href="#">Adm.dir.Gunnar Bovims presentasjon</a> <a href="#">Utfordringsbildet – fra strategigruppen for Helse Midt-Norge 2020</a>
24. nov	Statsrådbesøk	Informasjon om Helse Midt-Norges strategiprosess
24. nov	Stortingsbenkene	Dialogmøte med Stortingsbenken
30. nov	Regionalt brukerutvalg	Informasjon og dialog <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/reg-brukerutvalg/Sakspapirer/Protokoll%2030.11.09%20-%20underskrevet%20versjon.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/reg-brukerutvalg/Sakspapirer/Protokoll%2030.11.09%20-%20underskrevet%20versjon.pdf</a>
2. des	Fylkeslegene i Midt-Norge	Ordinært "Kontakt møte", med informasjon og dialog om 2020. Presentasjon tilsvarende <a href="#">Adm.dir.Gunnar Bovims presentasjon</a>
3. des	RHF-styret	Helsetilbudet i et samfunnsperspektiv Orienteringssak: <a href="#">Sak 123/09 Orienteringssaker</a> <a href="#">Helsetilbudet i et samfunnsperspektiv - Styremøte 3/12/2009</a>
7. des	Fagnettverk radiologi	Informasjon om 2020. Invitasjon til innspill. Standardpresentasjon og –oppdrag gitt til alle fagnettverk <a href="http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2009/Vedlegg%20til%20nyhetssaker/201001%2014%20Status%20IG.pdf">http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2009/Vedlegg%20til%20nyhetssaker/201001%2014%20Status%20IG.pdf</a>
8. des.	Legeforeningen	Medlemsmøte. Informasjon og dialog om 2020 <a href="#">Adm.dir.Gunnar Bovims presentasjon</a>
8./9. des	Fagsjefene i HF	Kveldsmøte strategi 2020. Gjennomgang av "sykehustyper"

		<p>Diskusjonsgrunnlag:</p> <p><a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Sykehustype%205%20kategorier.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Sykehustype%205%20kategorier.pdf</a></p> <p><a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt-elektiv%20somatikk.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt-elektiv%20somatikk.pdf</a></p>
9. des	Styringsgruppe	Status og framdrift Strategi 2020
9.-10. des	Konsernutvalg (KU)	<p><u>Møte med konsernutvalget (KU) INformasjon og dialog 9/12 - 2009</u></p> <p><a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2009%2012%2009-KU-Strategi%202020%20DH.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2009%2012%2009-KU-Strategi%202020%20DH.pdf</a></p> <p><a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2009%2012%2009%20KU%209.%20des%20I.G.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2009%2012%2009%20KU%209.%20des%20I.G.pdf</a></p>
Des	HF-Styrene	<u>Informasjon til styrene i HMN 8/12/2009</u>
10. des	Fagnettverk kirurgi	<p>Informasjon om 2020. Invitasjon til innspill. Standardpresentasjon og –oppdrag gitt til alle fagnettverk</p> <p><a href="http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2009/Vedlegg%20til%20nyhetssaker/201001%2014%20Status%20IG.pdf">http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2009/Vedlegg%20til%20nyhetssaker/201001%2014%20Status%20IG.pdf</a></p>
10.-11. des	Informasjonssjefene i HMN	Nettverksmøte. Status og framdrift Strategi 2020
11. des	Regionalt Brukerutvalg	Orienteringssak <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/reg-bruikerutvalg/Sakspapirer/Referat%20fra%20møte%20i%20Regionalt%20Brukerutvalg%2011.12.09.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/reg-bruikerutvalg/Sakspapirer/Referat%20fra%20møte%20i%20Regionalt%20Brukerutvalg%2011.12.09.pdf</a>
15. des.	KS-referansegruppe	Status og framdrift Strategi 2020
16. des	Fagnettverk radiologi	<p>Informasjon om 2020. Invitasjon til innspill. Standardpresentasjon og –oppdrag gitt til alle fagnettverk</p> <p><a href="http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2009/Vedlegg%20til%20nyhetssaker/201001%2014%20Status%20IG.pdf">http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2009/Vedlegg%20til%20nyhetssaker/201001%2014%20Status%20IG.pdf</a></p>
16. des	Ledermøte rus/psyk	<p>Standard informasjon om Strategi 2020.</p> <p>Sykehustype psykiatri:</p> <p><a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt%20elektiv%20psyk.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt%20elektiv%20psyk.pdf</a></p> <p>Økonomifordeling somatikk- psyk/rus med mer</p> <p><a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/psyk-rus-somatikk-16des.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/psyk-rus-somatikk-16des.pdf</a></p>
<b>2010</b>		
4. jan	RHF – prosjektgruppe og ledergruppe	Status og framdrift Strategi 2020

6./7.jan	Fagsjefene i HF	Strategi 2020. Standardinformasjon.
6. jan	Ansatte v/ Volda sjukehus	Allmøte <a href="#">Strategiarbeidet i Helse Midt-Norge - Sunnmøre 6/1/2010</a>
8. jan	Styringskonferanse	<a href="#">Styringskonferansen i Nord-Trøndelag 8/1/2010</a>
8. jan	Regionalt AU	Presentasjon tilsvarende: <a href="#">Styremøte Helse Midt-Norge 14/1 2010 - Status</a>
11. jan	Regionalt brukerutvalg	<a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/reg-brukerutvalg/Sakspapirer/Referat%20fra%20m%20i%20Regionalt%20Brukerutvalg%2011%201%202010.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/reg-brukerutvalg/Sakspapirer/Referat%20fra%20m%20i%20Regionalt%20Brukerutvalg%2011%201%202010.pdf</a>
11. jan	Personalsjef-nettverk	Status og framdrift Strategi 2020
12. jan	Ansatte i HNR HF	Informasjon og dialog: <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-12%20Strategi%202020-strategi%20seminar%20(2).pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-12%20Strategi%202020-strategi%20seminar%20(2).pdf</a>
13.-14. jan	Fagnettverk gyn/føde	Informasjon om 2020. Invitasjon til innspill. Standardpresentasjon og –oppdrag gitt til alle fagnettverk <a href="http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2009/Vedlegg%20til%20nyhetssaker/201001%2014%20Status%20IG.pdf">http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2009/Vedlegg%20til%20nyhetssaker/201001%2014%20Status%20IG.pdf</a>
14. jan	RHF-styret	Styremøte. <a href="#">Sak 7/2010 Strategi 2020</a>  <a href="#">Styremøte Helse Midt-Norge 14/1 2010 - Status</a>
15. jan	Personalsjef-nettverk	Status og framdrift Strategi 2020
15. jan	Ledergruppen i Helse Nord-Trøndelag	<a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-01-15%20Strategi%202020-strategi%20HNT%20Steinkjer.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-01-15%20Strategi%202020-strategi%20HNT%20Steinkjer.pdf</a>
18. jan	HF-styre Helse Nord-Trlag	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf</a>
18. jan	Statsrådsbesøk	<a href="#">Statsrådsbesøk 2010 01 18</a>
20. jan	Styringsgruppe	Status og framdrift Strategi 2020
21. jan	KS / HMN RHF, Samarbeidsutvalg	
21. jan	HF-styre Sykehusapotekene	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf</a>
22. jan	Ansatte v/ Orkdal sjukehus	Informasjon og dialog
25. jan	Statssekr.besøk, Kr.sund og Molde	
25. jan	HF-styre Rusbehandling	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-</a>

		<a href="#">St_Olav.pdf</a>
26. jan	Fagnettverk Pediatri	Invitasjon til innspill. Standardpresentasjon og – oppdrag gitt til alle fagnettverk
26. jan	HF-styre Helse Sunnmøre	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf</a>
26. jan	Ansatte v Kristiansund sykehus	Møte
27. jan	Fagnettverk Laboratoriemedisin	Standard informasjon
27. jan	HF-styre Helse Nordmøre og Rdal	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf</a>
28. jan	HF-styre St Olavs	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-2801-Strategi%202020-St_Olav.pdf</a>
29. jan	Regionalt AU	
1. febr	Fagsjefene i HF	Diskusjonsgrunnlag: <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/institusjonsstruktur%20kart%20styrgruppe%2031jan.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/institusjonsstruktur%20kart%20styrgruppe%2031jan.pdf</a>  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Oversikt%20LLH.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Oversikt%20LLH.pdf</a>  <a href="#">Kompetanse</a>  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/kostnadsmodeller%20akutt%20kir.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/kostnadsmodeller%20akutt%20kir.pdf</a>  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Transportberegninger.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Transportberegninger.pdf</a>
4. feb	Regionalt brukerutvalg	Møte:  Bovim: <a href="#">Regional brukerutvalgskonferanse 4/2 - 2010</a>  Haga: <a href="#">Regional brukerutvalgskonferanse 4/2-2010</a> - kompetanse  Haga: <a href="#">Regional brukerutvalgskonferansen 4/2 2010 - Institusjonsstruktur</a>
3.-4. feb	RHF-styret	Seminar og styremøte:  Orienteringssak: <a href="#">Sak 16/10 Strategi 2020</a>  <a href="#">Presentasjon institusjonsstruktur</a>  <a href="#">Presentasjon kompetanse</a>

8.-9. feb	Informasjons-nettverket	Status og framdrift Strategi 2020
9. feb	Styringsgruppe	Status og framdrift Strategi 2020
9.-10. feb	Styreleder og direktørmøte	<a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-10%20Strategi%202020%20styreleder%20og%20direktørmøte%20v2.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-10%20Strategi%202020%20styreleder%20og%20direktørmøte%20v2.pdf</a>  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-0302-institusjonsstruktur%20kart.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-0302-institusjonsstruktur%20kart.pdf</a>
11. feb	KS Sør-Trøndelag	Strategisamling
12. feb	Regionalt AU	Status og framdrift Strategi 2020
12. feb	Seminar for KS, fylkespol og stortingspolitikere.	<a href="#">Strategiarbeidet i Helse Midt-Norge. Presentasjon til seminar om Strategi 2020 Stjørdal 12. februar 2010</a>  <a href="#">Samhandlingsreformen: Konsekvenser for spesialisthelsetjenesten?</a>
15.-18. feb.	Direktørmøte	Studiereise for direktørkollegiet, gjennomgang og drøfting av Strategi 2020
22. febr	RHF-styret	Orienteringssak: <a href="#">Sak 19/10 Strategi 2020 Utkast til høringsdokument</a>  Vedlegg: <a href="#">Strategi 2020 Versjon 09</a>
22. feb	HF-styret Helse Nord-Trlag	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-22%20Orientering%20til%20styret.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-22%20Orientering%20til%20styret.pdf</a>
23. feb	HF-styret Helse Sunnmøre	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-22%20Orientering%20til%20styret.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-22%20Orientering%20til%20styret.pdf</a>
24. feb	HF-styret Helse Nordmøre og Romsdal	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-22%20Orientering%20til%20styret.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-22%20Orientering%20til%20styret.pdf</a>
25. feb	HF-styret St Olavs	Styremøte <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-22%20Orientering%20til%20styret.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/2010-02-22%20Orientering%20til%20styret.pdf</a>
26. feb	Regionalt AU	
28. febr	KS Møre og Romsdal	Strategikonferanse
1. mars	Regionalt brukerutvalg	Møte
3.-4. mars	RHF-styret	Styreseminar og styremøte – vedtak om høring av Strategi 2020

## 4 Innspill fra fagnettverkene

Det er mottatt til sammen 15 innspill per 2010.02.24.

Se innspill fra fagnettverk: <https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Forms/Innspill%20fra%20fagnettverk.aspx>

## 5 Åpne innspill februar 2010

Det er mottatt til sammen 60 innspill per 2010.02.24.

Se innspillene her: <https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Forms/AllItems.aspx>

## 6 Dokumentasjon relatert til kapitler i strategidokumentet

Kapittelinndeling i strategien	Understøttende dokumentasjon
<b>Kap 1 Bakgrunn</b>	
1.1 Strategi 2020 – oppdrag og prosess	Styrevedtak 96/09, <a href="#">Sak 96/09 Strategi 2020</a>  Strategi 2010, <a href="http://www.helse-midt.no/templates/StandardMaster_71996.aspx?epslanguage=NO">http://www.helse-midt.no/templates/StandardMaster_71996.aspx?epslanguage=NO</a>  Overordnet strategi 2008-2020 (sak 57/08), <a href="#">Overordnet strategi</a>
1.2 Om Helse Midt-Norge	Helseforetaksloven: Lov om helseforetak: (2001-06-15): <a href="#">LOV-2001-06-15-93</a>  Vedtekter <a href="http://www.regjeringen.no/nb/dep/hod/tema/sykehus/vedtekter-for-regionale-helseforetak/vedtekter-for-helse-midt-norge-rhf.html?id=461335">http://www.regjeringen.no/nb/dep/hod/tema/sykehus/vedtekter-for-regionale-helseforetak/vedtekter-for-helse-midt-norge-rhf.html?id=461335</a>  Eierstrategi Helse Midt-Norge: <a href="#">Eierstrategi for Helse Midt-Norge</a>  Organisasjonskart <a href="http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/Organisasjon/Organisasjonskart%20HMN.pdf">http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/Organisasjon/Organisasjonskart%20HMN.pdf</a>  Helse Midt-Norges nettsider: <a href="http://www.helse-midt.no">www.helse-midt.no</a>
<b>Kap 2 Utfordringsbildet mot 2020</b>	
2.1 Helsetjenesten i et samfunnsperspektiv	Styreframlegg <a href="#">Helsetilbudet i et samfunnsperspektiv - Styremøte 3/12/2009</a>
2.2 Viktigste utfordringer og muligheter	
<i>Befolkningens sammensetning og behov endres</i>	Befolkningstall, framskrivning fordelt på kommuner

	<p>(statistikkbanken SSB)  <a href="http://statbank.ssb.no/statistikkbanken/selectvarval/Define.asp?MainTable=NyFramskr2&amp;SubjectCode=02&amp;planguage=0&amp;nvl=True&amp;mt=1&amp;nyTmpVar=true">http://statbank.ssb.no/statistikkbanken/selectvarval/Define.asp?MainTable=NyFramskr2&amp;SubjectCode=02&amp;planguage=0&amp;nvl=True&amp;mt=1&amp;nyTmpVar=true</a></p> <p>Venteliste-statistikk NPR  <a href="http://www.ssb.no/magasinet/analyse/tab-2002-08-26-02.html">http://www.ssb.no/magasinet/analyse/tab-2002-08-26-02.html</a></p> <p>Venteliste styrerapportering januar 2010:  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/10in01/Sakspapirer/Sak%202010%20Statusrapport%20Helse%20Midt-Norge%20pr%2030%2011%2009.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/10in01/Sakspapirer/Sak%202010%20Statusrapport%20Helse%20Midt-Norge%20pr%2030%2011%2009.pdf</a></p>
<p><i>Økte krav til dokumenterbar kvalitet og standardisering</i></p>	<p>Helse Midt-Norges prosjekt for standardiserte pasientforløp. Se omtale:  <a href="http://www.helse-midt.no/templates/MagazinePage_86685.aspx">http://www.helse-midt.no/templates/MagazinePage_86685.aspx</a></p>
<p><i>Ansatte i helsesektoren blir en knapphetsfaktor</i></p>	<p>Kompetanse i 2020 strategi: <a href="#">Kompetanse</a></p> <p>Vedtatt handlingsplan HR – Kompetanse  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%2068-08%20Orienteringssak%20vedlegg%20Handlingsplan%20strategisk%20HR.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%2068-08%20Orienteringssak%20vedlegg%20Handlingsplan%20strategisk%20HR.pdf</a></p> <p>HELSEMOD (SSB) Tilbud og etterspørsel for ulike grupper helsepersonell  <a href="http://www.ssb.no/magasinet/analyse/tab-2002-08-26-02.html">http://www.ssb.no/magasinet/analyse/tab-2002-08-26-02.html</a></p> <p>Analyser E&amp;Y, Vurdering av vaktplaner i forhold til vernebestemmelser i HNR: <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Vurdering_vaktplaner_vernebestemmelser%20(2).pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Vurdering_vaktplaner_vernebestemmelser%20(2).pdf</a></p> <p>”Dramatisk press på framtidens sykehus” Sintef, teknologi og samfunn  <a href="http://www.sintef.no/Presserom/Forskningsaktuelt/Dramatisk-press-pa-framtidas-sykehus/">http://www.sintef.no/Presserom/Forskningsaktuelt/Dramatisk-press-pa-framtidas-sykehus/</a></p>
<p><i>Økonomisk vekst bremses for spesialisthelsetjenesten</i></p>	<p>St.meld. nr. 47 ”Samhandlingsreformen”.  <a href="http://www.regjeringen.no/pages/2206374/PDFS/STM200820090047000DDDPDFS.pdf">http://www.regjeringen.no/pages/2206374/PDFS/STM200820090047000DDDPDFS.pdf</a></p> <p>Langtidsbudsjett Helse Midt-Norge</p> <p>Samdata 2008, sektorrapport Psykisk helse  <a href="http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123189">http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123189</a></p> <p>Samdata 2008, sektorrapport rusbehandling  <a href="http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123191">http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123191</a></p>

		Samdata 2008, sektorrappport den somatiske spesialisthelsetjenesten <a href="http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123190">http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123190</a>
	<i>Helse Midt-Norge står overfor nye muligheter</i>	St.meld. nr. 47 "Samhandlingsreformen". <a href="http://www.regjeringen.no/pages/2206374/PDFS/STM200820090047000DDDPDFS.pdf">http://www.regjeringen.no/pages/2206374/PDFS/STM200820090047000DDDPDFS.pdf</a>
<b>Kap 3 Mål</b>		
3.1	Fem strategiske mål	Mål utviklet gjennom dialogene HMNs strategiprosess, se bilde nr 56 <a href="http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2010/Strategi%202020/2010-02-12_Strategi_2020-strategi_seminar_Bovim.pdf">http://www.helse-midt.no/Helse-Midt/Dokumenter/2010/Strategi%202020/2010-02-12_Strategi_2020-strategi_seminar_Bovim.pdf</a>
3.2	Styrket innsats for de store pasientgruppene	<i>Analyse av framtidig behov for tjenester (RHF)</i>  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Behov%202020%20fagavdelingen.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Behov%202020%20fagavdelingen.pdf</a>  -St.meld.nr 47 Samhandlingsreformen <a href="http://www.regjeringen.no/pages/2206374/PDFS/STM200820090047000DDDPDFS.pdf">http://www.regjeringen.no/pages/2206374/PDFS/STM200820090047000DDDPDFS.pdf</a>  <i>Prioriteringskrav</i> Oppdragsdokument fra HOD i perioden 2002-2009 (her: lenke til OD 2009) <a href="http://www.helse-midt.no">Helse-Midt-Norge</a>  Opptrappingsplan Rus <a href="http://www.regjeringen.no/nb/dep/hod/tema/rus/regjeringens-opptrappingsplan-for-rusfel.html?id=500845">http://www.regjeringen.no/nb/dep/hod/tema/rus/regjeringens-opptrappingsplan-for-rusfel.html?id=500845</a>  Regionalt program for psykisk helsevern (Styresak 99/07) <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/Sak%2099-07%20Saksframlegg-Program%20for%20psykisk%20helsevern%20i%20HMN%202007-2020-sjon%2017okt%2007.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/Sak%2099-07%20Saksframlegg-Program%20for%20psykisk%20helsevern%20i%20HMN%202007-2020-sjon%2017okt%2007.pdf</a>
3.3	Kunnskapsbasert pasientbehandling	
3.4	En organisering som underbygger trygge pasientforløp	Helse Midt-Norges program for standardisering av pasientforløp. Se omtale: <a href="http://www.helse-midt.no/templates/MagazinePage_86685.aspx">http://www.helse-midt.no/templates/MagazinePage_86685.aspx</a>
3.5	Retten kompetanse på rett sted til rett tid	Sykefraværstatistikk Helse Midt-Norge Styresak, hver måned (her: desember -09) <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%20118-09%20vedlegg%204.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%20118-09%20vedlegg%204.pdf</a>  Spekter – Bemanning og produktivitet i

	<p>helsetjenesten:  <a href="http://www.spekter.no/stream_file.asp?iEntityId=3399">http://www.spekter.no/stream_file.asp?iEntityId=3399</a></p> <p>Kompetanse i 2020 strategi: <a href="#">Kompetanse</a>  (Se også 2.2)</p>
<p>3.6 Økonomisk bærekraft</p>	<p>Samdata 2008 (produktivietetsberegninger):</p> <p>Samdata 2008, sektorrapport Psykisk helse  <a href="http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123189">http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123189</a></p> <p>Samdata 2008, sektorrapport rusbehandling  <a href="http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123191">http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123191</a></p> <p>Samdata 2008, sektorrapport den somatiske spesialisthelsetjenesten  <a href="http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123190">http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123190</a></p> <p>Helse Midt-Norge kartlegging av vaktberedskap i HFene  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/kostnadsmodeller%20akutt%20kir.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/kostnadsmodeller%20akutt%20kir.pdf</a></p> <p>Helse Midt-Norges Eierstrategi <a href="#">Eierstrategi for Helse Midt-Norge</a></p> <p>Langtidsbudsjett, styresak 25. juni 2009, sak 70/09  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%2070-09%20Langtidsplan%20og%20budsjett%202010-2016%20Helse%20Midt-Norge.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%2070-09%20Langtidsplan%20og%20budsjett%202010-2016%20Helse%20Midt-Norge.pdf</a></p> <p>Oversikt vaktssystem for leger  <a href="http://virksomhetsportal.helsemn.no/omrader/RHF/strategi-2020/Delte%20dokumenter/Strategi%202020%20-%20dokumenter%20til%20vedlegg/Oversikt%20LLH.xls">http://virksomhetsportal.helsemn.no/omrader/RHF/strategi-2020/Delte%20dokumenter/Strategi%202020%20-%20dokumenter%20til%20vedlegg/Oversikt%20LLH.xls</a></p>
<p><b>Kap 4 Tjenesteorganisering mot 2020</b></p>	
<p>4.1 Godt utbygde og kompetente prehospitaltjenester</p>	<p>NOU 1998: 9 <i>Hvis det haster...</i> ("Akuttmeldingen") Akuttberedskap i Lokalsykehus, HOD (Eriksteinutvalget)  <a href="http://www.regjeringen.no/upload/HOD/Vedlegg/Lokalsykehusenes%20akutfunksjoner%20rapp%20200307.pdf">http://www.regjeringen.no/upload/HOD/Vedlegg/Lokalsykehusenes%20akutfunksjoner%20rapp%20200307.pdf</a></p> <p>Transportberegninger <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Transportberegninger.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Transportberegninger.pdf</a></p> <p>Innspill fra fagnettverk om transportberegninger  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Innspill%20fra%20prehospitalt">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Innspill%20fra%20prehospitalt</a></p>

	<p><a href="#">%20nettverk%20vedlegg.pdf</a></p> <p>Transportkostnader ø.hjelp, saksunderlag:  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Transportkostnader%20%20hjel.p.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Transportkostnader%20%20hjel.p.pdf</a></p>
4.2 Det gode lokalsykehuset	<p>Samdata: samlerapport om lokalsykehus  <a href="#">Utviklingen i bruk av lokalsykehus fra 2002-2006 (kapittel 3 i SAMDATA Sektorrapport for somatisk spesialisthelsetjeneste 2006)</a></p> <p>St.meld.nr. 47 Samhandlingsreformen:  <a href="http://www.regjeringen.no/pages/2206374/PDFS/STM200820090047000DDDPDFS.pdf">http://www.regjeringen.no/pages/2206374/PDFS/STM200820090047000DDDPDFS.pdf</a></p> <p>"Traumemeldingen" Traumesystem i Norge. Forslag til organisering av behandlingen av alvorlig skadde pasienter. Innstilling fra arbeidsgruppe nedsatt av de regionale helseforetakene, 2006.  <a href="#">Organisering av behandlingen av alvorlig skadde pasienter Traumesystem</a></p> <p>NOU 1998: 9 <i>Hvis det haster...</i> ("Akuttmeldingen") Akuttberedskap i Lokalsykehus, HOD (Eriksteinutvalget)  <a href="http://www.regjeringen.no/upload/HOD/Vedlegg/Lokalsykehusenes%20akuttfunksjoner%20rapp%20200307.pdf">http://www.regjeringen.no/upload/HOD/Vedlegg/Lokalsykehusenes%20akuttfunksjoner%20rapp%20200307.pdf</a></p> <p>Modeller for 7 og 5 dagers døgnaktivitet, Helse Midt-Norge RHF: <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt-elektiv%20somatikk.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt-elektiv%20somatikk.pdf</a></p> <p>Rapporter fra Helse Sør-Øst RHF <a href="http://www.helse-sorost.no/modules/module_123/proxy.asp?C=25&amp;I=759&amp;D=2">http://www.helse-sorost.no/modules/module_123/proxy.asp?C=25&amp;I=759&amp;D=2</a></p>
4.3 Psykisk helsevern og rusbehandling	<p>DPS-veilederen  <a href="http://www.helsedirektoratet.no/vp/multimedia/archive/00011/IS-1388_11512a.pdf">http://www.helsedirektoratet.no/vp/multimedia/archive/00011/IS-1388_11512a.pdf</a></p> <p>Opptappingsplan psykisk helse  <a href="http://go.startsiden.no/go/e/content_results;siteId=230;afu=verden.abcsok.noa47index.html%3Fq%3Dstortingsmelding%252025%26cs%3Dlatin1/http://www.regjeringen.no/nb/dep/hod/dok/regpubl/stmeld/19961997/st-meld-nr-25_1996-97.html?id=191086">http://go.startsiden.no/go/e/content_results;siteId=230;afu=verden.abcsok.noa47index.html%3Fq%3Dstortingsmelding%252025%26cs%3Dlatin1/http://www.regjeringen.no/nb/dep/hod/dok/regpubl/stmeld/19961997/st-meld-nr-25_1996-97.html?id=191086</a></p> <p>Regional handlingsplan rusbehandling:  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%2073-05%20vedlegg%20regionalt%20rusprogram.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%2073-05%20vedlegg%20regionalt%20rusprogram.pdf</a></p>

	<p>Regional handlingsplan psykisk helsevern  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/Sak%2099-07%20vedlegg-Program%20for%20psykisk%20helsevern%20i%20HMN%202007-2020-sjon%2017okt%2007%20Vedlegg%201.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/Sak%2099-07%20vedlegg-Program%20for%20psykisk%20helsevern%20i%20HMN%202007-2020-sjon%2017okt%2007%20Vedlegg%201.pdf</a></p> <p>Akutt mm: Tverrfaglig spesialisert rusbehandling  Presentasjon for fagsjefforum v/ fagsjef Reidar Hole  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt%20elektiv%20rus.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt%20elektiv%20rus.pdf</a></p>
<p>4.4 Fremtidig akuttkirurgi</p>	<p>Statistikk akuttinnleggelse mm. Grunnlag utarbeidet av RHF basert på NPR-registrering og Opregg® (operasjonsregistreringsprogram)  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/analyser%20akutt.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/analyser%20akutt.pdf</a></p> <p>Samdata 2008, sektorrappport den somatiske spesialisthelsetjenesten  <a href="http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123190">http://www.sintef.no/content/page1.aspx?id=123190</a></p> <p>Tabell: Fem sykehustyper akutt  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Sykehustype%205%20kategorier.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Sykehustype%205%20kategorier.pdf</a></p> <p>Modeller:  Akutt psykisk helsevern <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt%20elektiv%20psyk.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt%20elektiv%20psyk.pdf</a></p> <p>Akutt somatisk helsevern  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt-elektiv%20somatikk.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt-elektiv%20somatikk.pdf</a></p> <p>Akutt mm: Tverrfaglig spesialisert rusbehandling  Presentasjon for fagsjefforum v/ fagsjef Reidar Hole  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt%20elektiv%20rus.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/sykehustype%20akutt%20elektiv%20rus.pdf</a></p> <p>Se også om akutt: 4.2 om lokalsykehus</p> <p>Erfaringer med omstilling av akuttkirurgi i Dalarna 2003 <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Erfaringer%20med%20omstilling%20akuttkirurgi%20i%20Dalarna%202003.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Erfaringer%20med%20omstilling%20akuttkirurgi%20i%20Dalarna%202003.pdf</a></p>
<p>4.5 Fødselsomsorgen er en sammenhengende tjeneste</p>	<p>St.meld.nr. 12 (2008-09) En gledelig begivenhet Om</p>

	<p>en sammenhengende svangerskaps-, fødsels- og barselomsorg  <a href="http://www.regjeringen.no/pages/2152512/PDFS/STM200820090012000DDDPDFS.pdf">http://www.regjeringen.no/pages/2152512/PDFS/STM200820090012000DDDPDFS.pdf</a></p> <p>Følgetjenesten, oppdrag gitt til RHF i Oppdragsdokument 2010 <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%2006-10%20vedlegg%20Oppdragsdokument%20HMN%202010.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Sakspapirer/sak%2006-10%20vedlegg%20Oppdragsdokument%20HMN%202010.pdf</a></p> <p>Fødselstall 2008, fordelt på kommuner (statistikkbanken SSB)  <a href="http://statbank.ssb.no/statistikkbanken/selectvarval/Define.asp?MainTable=Levendefodte&amp;SubjectCode=02&amp;planguage=0&amp;nvl=True&amp;mt=1&amp;nyTmpVar=true">http://statbank.ssb.no/statistikkbanken/selectvarval/Define.asp?MainTable=Levendefodte&amp;SubjectCode=02&amp;planguage=0&amp;nvl=True&amp;mt=1&amp;nyTmpVar=true</a></p> <p>Avstandskart Helse Midt-Norge basert på <a href="http://visveg.vegvesen.no/Visveg/mapviewer.jsf?lang=no">http://visveg.vegvesen.no/Visveg/mapviewer.jsf?lang=no</a></p> <p><a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Avstandskart%20fødehele%20regionen.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Avstandskart%20fødehele%20regionen.pdf</a></p>
4.6 Tilpasning av akutt-tilbudet for barn	<p>Eiersstrategi 2010, delrapport "syke barn".  <a href="#">Eierstrategi syke barn</a></p> <p>Pediatrinettverkets innspill januar 2010  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/pediatrinettverk%20diskusjon%20pasientstrøm%20barn.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/pediatrinettverk%20diskusjon%20pasientstrøm%20barn.pdf</a></p> <p>Analyser akutt syke barn:  <a href="https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Analyser%20akutt%20barn.pdf">https://ekstranett.helse-midt.no/1001/Strategi%202020/Analyser%20akutt%20barn.pdf</a></p>
4.7 Tjenester i samhandling med kommunene	<p>Felles akuttmottak (FAM) omtalt i rapport 1-2009 en fra Nasjonalt kompetansesnetter for legevaktsmedisin  <a href="http://www.helse.uni.no/upload/Handlingsplan.pdf">http://www.helse.uni.no/upload/Handlingsplan.pdf</a></p> <p>Personlige meddelelser fra Helgelandssykehuset, Mosjøen (FAM)</p> <p>Se også 4.2 om lokalsykehus med diverse rapporter</p> <p>Evaluering av Fosen DMS, kortversjon  <a href="http://go.startsiden.no/go/e/content_results:siteld=230;afu=verden.abcso.noa47index.html%3Fq%3Devaluering%2520fosen%2520DMS%26cs%3Dlatin1/http://www.fosen.net/file.axd?fileid=1488">http://go.startsiden.no/go/e/content_results:siteld=230;afu=verden.abcso.noa47index.html%3Fq%3Devaluering%2520fosen%2520DMS%26cs%3Dlatin1/http://www.fosen.net/file.axd?fileid=1488</a></p>